

## NOTA INTEGRATIVA

Il bilancio al 31/12/2025 è composto dai seguenti documenti:

1. Stato Patrimoniale e Rendiconto della Gestione
2. Nota Integrativa

ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La presente Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi e, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio. Vengono, inoltre, fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

In ossequio al principio della chiarezza è stato inoltre predisposto il bilancio secondo lo schema ordinario previsto dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile (Allegato 1).

### STATO PATRIMONIALE

Lo schema di Stato Patrimoniale individuato per le aziende non profit riprende la struttura di base dello schema previsto per le imprese dall'art. 2424 del codice civile, con alcune modifiche e aggiustamenti che tengono conto delle peculiarità che contraddistinguono la struttura del patrimonio di tali realtà.

Non sembra necessario, ai fini civilistici, qualora l'ente non profit utilizzi per lo svolgimento dell'attività collaterale lo stesso patrimonio impiegato per quella istituzionale, frazionare il medesimo nella quota-parte afferente l'attività istituzionale e quella afferente invece l'attività accessoria; tale procedimento, inoltre, produrrebbe effetti di notevole "inquinamento" della rappresentazione veritiera e corretta, in quanto implicherebbe interventi

di ripartizione di valori, caratterizzati da una natura eccessivamente discrezionale.

Le voci dello Stato Patrimoniale sono state classificate secondo quanto previsto dalle Raccomandazioni emanate dalla Commissione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri.

### RENDICONTO DELLA GESTIONE

Lo scopo fondamentale del rendiconto della gestione è quello di rappresentare il risultato economico (positivo o negativo) di periodo e di illustrare attraverso il confronto tra i proventi/ricavi ed i costi come si sia pervenuti al risultato di sintesi. Il risultato del confronto tra impiego e destinazione dei fattori (costi di gestione) da un lato ed i ricavi ed i proventi (contribuzioni, interessi, etc.) dall'altro non assume il significato economico, che tipicamente questo risultato di sintesi assume nel caso dell'impresa.

Di conseguenza l'attività di rendiconto nelle aziende non profit ha come scopo principale quello di informare i terzi sull'attività posta in essere dall'azienda nell'adempimento della missione istituzionale e ha come oggetto le modalità in cui l'azienda ha acquisito ed impiegato le risorse nello svolgimento di tali attività.

Tra le aree gestionali dell'azienda non profit sono individuate:

- attività tipica: si tratta dell'attività svolta dall'azienda non profit ai sensi delle indicazioni previste dallo statuto che identificano il fine di carattere ideale e sociale che contraddistingue l'azione dell'azienda. Nella gestione dell'attività tipica o istituzionale rientrano quindi tutte le operazioni che sono direttamente correlate alla missione aziendale e che sono di competenza economica dell'esercizio a cui il rendiconto fa riferimento;

- attività di supporto generale: si tratta delle attività di direzione e di conduzione dell'azienda che garantiscono l'esistenza delle condizioni organizzative di base.
- attività accessoria: si tratta dell'attività commerciale ed accessoria a quella istituzionale, in grado di garantire all'azienda non profit risorse economiche con cui perseguire le finalità istituzionali espresse dallo statuto.

Il rendiconto della gestione presenta quindi uno schema delle risorse acquisite ed impiegate, primariamente basato sulla classificazione per provenienza da soggetti ed aree gestionali per i proventi e sulla classificazione per destinazione alle funzioni gestionali per gli oneri. La classificazione per natura di proventi ed oneri deve pertanto considerarsi aggiuntiva e non sostitutiva alla classificazione per destinazione.

Anche le voci del rendiconto della gestione sono state raggruppate e classificate secondo le indicazioni delle Raccomandazioni della Commissione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Ragionieri.

### **PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO**

Nella redazione del bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato dell'esercizio.

I principi di redazione adottati sono conformi alle norme in vigore, improntati a principi di prudenza e di competenza, nonché in linea con i principi contabili comunemente accolti e con le Raccomandazioni della Commissione per gli enti non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori

Commercialisti e Ragionieri.

**Criteria di valutazione e deroghe**

I crediti verso soci sono costituiti da crediti per contributi ancora da versare da parte dei soci.

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo, ridotto della quota costante di ammortamento, secondo il presunto periodo di utilizzazione economica.

I costi di sviluppo sono stati capitalizzati in quanto ai sensi del Principio Contabile OIC 24 rispettano le seguenti caratteristiche:

- sono relativi ad un progetto chiaramente definito, nonché identificabili e misurabili;
- sono riferiti ad un progetto realizzabile, cioè tecnicamente fattibile, per il quale la società possiede le risorse necessarie;
- sono recuperabili, in termini di ricavi, negli esercizi successivi.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo, come sopra determinato, è sistematicamente ammortizzato in relazione alla vita utile stimata dei cespiti.

Il valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali non è inferiore a quello iscritto in bilancio.

Il periodo di utilizzazione economica e di vita utile delle immobilizzazioni è stato determinato in funzione delle loro oggettive caratteristiche.

Il periodo di ammortamento decorre dall'esercizio in cui il bene viene utilizzato e nel primo esercizio tali aliquote sono ridotte, in via forfetaria, al

50%, in considerazione del minor deterioramento fisico e della ridotta durata di utilizzo.

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni, rappresentanti investimenti strategici e duraturi, sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione. Ove si manifesti una perdita durevole di valore della partecipazione, si provvede alla svalutazione della stessa sulla base del principio del minor valore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato. Tale ultimo valore, se relativo a società per le quali non è presente una quotazione ufficiale, viene calcolato tenendo conto del patrimonio netto rettificato della partecipata risultante dall'ultimo bilancio approvato.

Per le partecipazioni, precedentemente svalutate, per le quali sono venute meno in tutto o in parte le ragioni che avevano reso necessaria la svalutazione, si procede al ripristino nei limiti del costo originario.

I crediti, stante la non obbligatorietà di applicazione dei nuovi criteri di valutazione introdotti con DLGS 139 del 18/08/2015 per coloro che possono redigere il bilancio in forma abbreviata, sono iscritti al loro valore nominale, eventualmente rettificato al presunto valore di realizzo.

Le attività finanziarie non costituenti immobilizzazioni sono state valutate al minor valore tra il costo di acquisto e quello di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

I ratei e i risconti sono calcolati secondo il principio della competenza temporale delle operazioni e comprendono unicamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi.

I debiti sono iscritti al valore nominale stante la non obbligatorietà di applicazione dei nuovi criteri di valutazione introdotti con DLGS 139 del

18/08/2015 per coloro che possono redigere il bilancio in forma abbreviata.

Alla voce “Debiti Tributarî” sono classificati gli oneri fiscali determinati sulla base del complessivo imponibile di competenza; alla voce “Crediti tributarî” sono classificate le attività costituite da crediti verso l’Amministrazione Finanziaria per imposte chieste a rimborso e/o compensate negli esercizi successivi a quello di riferimento.

Il fondo trattamento di fine rapporto è determinato in base alla posizione giuridica e contrattuale dei singoli dipendenti alla data di chiusura dell’esercizio.

Il riconoscimento dei contributi per attività istituzionali avviene per competenza nell’esercizio di maturazione con imputazione al conto di gestione, ad eccezione dei contributi che per l’ente erogante hanno natura di spese di investimento e che vengono quindi imputati al fondo patrimoniale.

I proventi relativi a progetti in corso sono riconosciuti al momento del completamento della commessa in base ai relativi stati di avanzamento lavori presentati e/o liquidati.

I ricavi delle prestazioni di servizi derivanti dall’attività commerciale accessoria e le spese di acquisizione degli stessi sono riconosciuti in base alla competenza temporale, così come i proventi ed i costi di natura finanziaria.

Gli oneri fiscali sono determinati sulla base del complessivo imponibile di competenza, tenendo conto delle norme tributarie in vigore.

#### **Confronto con il bilancio dell’esercizio precedente**

Nella redazione dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto della Gestione sono stati indicati gli importi delle corrispondenti voci dell’esercizio precedente.

#### **Andamento della gestione (vedi allegato)**

In relazione ai risultati dell'andamento economico dell'esercizio in commento si rammenta che in data 8 settembre 2022 è stato rinnovato il Protocollo di Intesa 2022-2026 con i Fondatori Pubblici, quale atto di indirizzo politico e amministrativo e di rinnovo del ruolo della Fondazione Piemonte Innova quale uno degli Enti di riferimento per il sostegno all'innovazione e alla transizione digitale di imprese, in particolare MPMI, comuni, in particolare quelli di dimensioni minori, organizzazioni non profit, enti e territori.

A fronte del Protocollo di Intesa sono stati attivati a partire dal 2022 Accordi Specifici con alcuni dei Contributori Pubblici, tra cui Camera di Commercio di Torino, Città di Torino e Privati, tra cui Unione Industriali di Torino, per definire le specifiche finalità istituzionali che saranno congiuntamente sviluppate, le modalità operative e attuative degli obiettivi congiunti, nonché entità e ripartizione temporale dei contributi previsti in ottica di programmazione pluriennale. Il rinnovo del Protocollo di Intesa ha abilitato anche l'ingresso di nuovi contributori: CSI Piemonte, Unioncamere Piemonte, Camera di Commercio di Cuneo.

I fatti più rilevanti per la gestione dell'anno 2025 possono quindi essere così sommariamente rappresentati:

- La gestione del rinnovato Protocollo di Intesa con i Fondatori pubblici e alcuni privati, che si è confermato strumento utile per potenziare l'attività istituzionale con filoni di attività in collaborazione con i propri fondatori o con nuovi contributori, sia per sviluppare l'attività a mercato, che ha visto operare la Fondazione su scala anche nazionale e a

supporto di Città, Enti Non Profit, altre Associazioni per lo sviluppo di iniziative di innovazione e transizione digitale. Si deve tuttavia evidenziare per il 2025 l'avvio da parte del Politecnico di Torino di processo di revisione delle proprie partecipazioni, comprendendo anche Fondazione Piemonte Innova e LINKS, con conseguente sospensione del contributo annuale 2025. Nel primo trimestre 2025 la Fondazione ha inoltre ricevuto comunicazione di sospensione del contributo sia da parte di Links Foundation, sia da parte di CSI Piemonte, con una rimodulazione del supporto previsto nell'ambito del Programma Piemonte Digitale 2030 e del ruolo di Piemonte Innova in eDIH PAI. L'iter amministrativo ha consentito l'attivazione delle attività solo in autunno, con risorse inferiori rispetto alle previsioni

- Una ulteriore crescita di impegno della Fondazione nell'ambito dei bandi PNRR, con la richiesta da parte di ulteriori partenariati di attivazione di Piemonte Innova anche per accelerare la messa a terra delle risorse economiche previste con servizi di qualità. Nel corso dell'ultimo trimestre 2025 Piemonte Innova è stata inserita come Partner su due eDIH: il già citato PAI, con focus sui piccoli comuni, e CHEDIH, con focus su aziende del settore salute.
- L'attivazione di importanti confronti a livello nazionale tra cui quello con il Dipartimento per la Trasformazione Digitale nell'ambito del programma nazionale MAAS 4 ITALY, che

ha portato all'attivazione di uno studio con la Città di Milano che porterà anche a una valutazione di elementi di replicabilità del modello nazionale su città medie, e con la Regione Siciliana (Assessorato Lavoro e Formazione e Assessorato alle Attività Produttive), che ha già portato nei primi mesi del 2026 al coinvolgimento del Cluster Nazionale Smart Communities e della Fondazione Piemonte Innova in uno studio per il Piano Triennale delle Fondazioni ITS e in una valutazione di collaborazione Istituzionale per creazione di un Ecosistema di Innovazione nella Regione Siciliana su spinta delle attività produttive.

- L'intensa attività con il Sistema Camerale, guidata dall'importante mole di azioni con le Camere di commercio di Torino e Cuneo e con Unioncamere, con focus temi di trasformazione digitale, cybersecurity, ESG, CER, internazionalizzazione e attivazione anche di programmi di capacity building sulla cyber security con le Camere di Asti, Alessandria e Monte Rosa - Laghi.
- L'importante azione in collaborazione con l'Istituto AI4I, con cui a luglio 2025 è stato siglato un Protocollo di Intesa di ampio respiro e che ha visto anche l'attivazione di tre distacchi di personale; con AI4I è stata interamente progettata l'azione di accompagnamento delle MPMI, la tassonomia e il processo di on-boarding del SUK (il marketplace di soluzioni di IA) oltre a rilevati attività di

animazione delle imprese per l'accesso alle opportunità offerte dall'Istituto.

- L'ingresso della Fondazione in qualità di Socio del Centro di Competenza Cyber 4.0, frutto dell'importante investimento fatto da Piemonte Innova negli anni precedenti, con anche la progettazione del sistema di assessment condiviso a livello nazionale con Confindustria e la rete dei DIH e che porterà ulteriore impulso alle attività in questo ambito.
- La conferma della rilevanza dei progetti co-finanziati ed europei sia in termini di budget apportato, sia in termini di relazioni attivate a livello internazionale, anche per le ricadute che queste possono generare su imprese ed enti che gravitano nelle reti della Fondazione.
- La Continuazione dei bandi anche del programma regionale PR-FESR, con coinvolgimento diretto della Fondazione oltre che sul già citato programma per i Poli di Innovazione, sui bandi SWICH per la loro messa a terra, sul nuovissimo bando MATCHIN (aperto poi a gennaio 2026), che ha visto un'intensa attività di confronto sia con la Regione, sia con gli Atenei nell'ultimo trimestre 2025, oltre che sui voucher certificazione, che, grazie anche alle azioni di sostegno e animazione attivate, si è confermato di grande interesse per le MPMI.

L'andamento del Piano di Attività e conseguentemente anche economico è stato quindi frutto sostanzialmente della dinamica appena

descritta, che ha portato un saldo finale di gestione negativo per la prima volta dal 2021 Si rammenta che il Patrimonio consistente della Fondazione consente piena copertura di tale saldo negativo.

## **ANALISI DELLE POSTE PATRIMONIALI**

### **ATTIVO**

#### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite e si sono movimentate come risulta dalla seguente tabella da:

Descrizione	Saldo al 31/12/24	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Quota Ammortamento	Saldo al 31/12/25
Costi modifica statuto	1.193	--	--	--	597	596
Costi di sviluppo	167.464	41.386	--	--	116.497	92.353
Marchi e brevetti	1.573	--	--	--	240	1.333
<b>Totale</b>	<b>170.230</b>	<b>41.386</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>117.334</b>	<b>94.282</b>

Gli ammortamenti sono stati calcolati nelle misure risultanti dal seguente prospetto:

*Costi modifica statuto* - aliquote del 20%

*Costi di sviluppo* - aliquote del 20%

*Marchi e brevetti* - 1/10

Il saldo al 31/12/2025 della voce “Costi di sviluppo” è pari ad € 92.353 e si compone di costi di sviluppo sostenuti principalmente internamente negli anni precedenti per i progetti Sviluppo Europa”, “Sistema Salesforce” e “Cyber Security, Polo innovazione ICT, Supporto alla Digitalizzazione delle PMI e dei territori minori ed alla Rete Mille Infrastrutture, nonché alle attività di sviluppo per definizione di nuovo Accordo di Programmazione Negoziata. Gli incrementi del 2025, pari a €

41.386. Le attività di investimento e sviluppo nel 2025 hanno riguardato principalmente l'avvio di nuove linee di lavoro in ambito europeo — comprese la predisposizione di proposte progettuali e la costruzione di partenariati —, il confronto con i Contributori per il rinnovo degli Accordi Attuativi, lo sviluppo della collaborazione con AI4I e la definizione, con l'Ente, di un programma pluriennale di cooperazione a valle dei distacchi attivati. Parallelamente, sono state avviate attività di analisi e progettazione su nuove aree strategiche, in particolare nei campi dell'intelligenza artificiale e della sostenibilità. A queste iniziative si sono aggiunti importanti sviluppi su scala nazionale, in particolare con la Regione Siciliana, che hanno portato alla realizzazione di incontri con player istituzionali di primario rilievo, tra cui l'Assessore alle Attività Produttive. Tali interlocuzioni stanno aprendo alla concreta possibilità di avviare una collaborazione strutturata e pluriennale finalizzata allo sviluppo di un Ecosistema di Innovazione regionale, valorizzando l'esperienza maturata e il contributo diretto della Fondazione Piemonte Innova. Tali attività hanno con utilità pluriennale, e si riferiscono esclusivamente al costo del personale.

La voce “Marchi e brevetti”, pari ad € 1.333 si riferisce alle spese sostenute per la registrazione del marchio “Torino Wireless” per il decennio 2021-2030 (€ 529) e alle spese sostenute nel 2022 in relazione alla variazione della denominazione sociale (€ 804).

### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono costituite e si sono movimentate nel corso dell'esercizio come, in sintesi, risulta dal seguente prospetto:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Acquisti	Vendite/ Dismissioni	Saldo al 31/12/25	Fondo Amm.to al 31/12/24	Utilizzo Fondo Amm.to	Quota Amm.to	Svalutaz.	Fondo Amm.to al 31/12/25	Valore netto al 31/12/25
Attrezzature	2.080	--	--	2.080	2.080	--	--		2.080	--
Altri beni	327.760	5.490	121.121	212.129	300.302	120.636	21.202	--	200.868	11.261
<b>Totale</b>	<b>329.840</b>	<b>5.490</b>	<b>121.121</b>	<b>214.209</b>	<b>302.382</b>	<b>120.636</b>	<b>21.202</b>	<b>--</b>	<b>202.948</b>	<b>11.261</b>

Gli incrementi sono rappresentati esclusivamente dall'acquisto di personal computer.

Gli ammortamenti sono stati calcolati nelle misure risultanti dal seguente prospetto:

**ALTRI BENI:**

*Macchine ufficio elettroniche* - aliquote 33,33% (1/3)

*Mobili e macchine ufficio* - aliquote del 12%

*Impianti* - aliquote del 25%

*Telefoni cellulari* - aliquote del 33,33% (1/3)

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le movimentazioni intervenute nel corso dell'esercizio e le altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie richieste dall'art. 2427, comma 1, n. 2 e 5 del Codice Civile, sono sintetizzate nei prospetti allegati n. 2 e 3.

Le immobilizzazioni finanziarie sono rappresentate dalle seguenti partecipazioni:

- 1 Società per la gestione dell'Incubatore di Imprese del Politecnico di Torino S.c.p.a. denominata I3P ha lo scopo di favorire la creazione di nuova imprenditoria.

- 2 Associazione Cluster Tecnologico Nazionale sulle Tecnologie per le Smart Communities ha lo scopo di coordinare ed armonizzare le attività dei singoli consorziati attuatori dei progetti di ricerca e sviluppo inclusi nel Piano di Sviluppo Strategico dei Cluster Tecnologici Nazionali promossi dal MUR.
- 3 Fondazione Istituto Tecnico Superiore Academy Green Tech ha lo scopo di promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.
- 4 Fondazione Istituto Tecnico Superiore Academy Turismo Piemonte ha lo scopo di promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica, di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.
- 5 Mille Infrastrutture Rete di Imprese ha lo scopo di realizzare mediante innovative tecniche multisensoriali e satellitari, una piattaforma in grado di permettere il monitoraggio statico e dinamico dei parametri che assicurano la stabilità e la sicurezza di ponti e gallerie delle vie di comunicazioni italiane.
- 6 Associazione Cyber 4.0 ha lo scopo di fornire, soprattutto alle PMI, servizi di orientamento e formazione nel settore della cybersicurezza attuando progetti di trasferimento tecnologico, innovazione, ricerca industriale e sviluppo sperimentale direttamente o in qualità di soggetto attuatore di Enti Finanziatori.

Si precisa che nel corso dell'esercizio è stata rilevata la perdita sulla partecipazione nella Mille Infrastrutture per un importo pari a € 2.387.

I crediti immobilizzati sono costituiti da depositi cauzionali per il contratto di locazione degli uffici (€ 10.500) e dalle cauzioni versate quale garanzia definitiva per la realizzazione di progetti al Turismo Torino e Provincia S.c.r.l. (€ 4.600), al Fondirigenti (€ 3.750), a Invitalia (€ 18.000), al Politecnico di Torino (€ 4.000) e alla 5T Srl Torino (€ 5.694).

### **CREDITI**

I crediti sono costituiti da:

crediti verso clienti	€	495.545
crediti tributari	€	4.206
crediti verso altri	€	<u>1.588.795</u>
TOTALE	€	<u>2.088.546</u>

La voce crediti verso clienti è così composta:

	<i>Lordo</i>	<i>Totale fondo svalutazione</i>	<i>Netto al 31/12/24</i>	<i>Netto al 31/12/25</i>	<i>Variazione</i>
• Crediti verso clienti	527.555	32.010	537.505	495.545	- 41.960

La composizione e le variazioni del fondo svalutazione crediti intervenute nell'esercizio sono riportate nella seguente tabella:

	<i>Attività tipica</i>	<i>Attività accessoria</i>		<i>Totale</i>
		<i>Fiscale</i>	<i>Tassato</i>	
Saldo al 31/12/2024	25.500	--	21.410	46.910
Utilizzi	(14.900)	--	--	(14.900)
Riclassifica	(5.000)	--	5.000	--
Accantonamenti	--	--	--	--
<i>Totale</i>	<i>5.600</i>	--	<i>26.410</i>	<i>32.010</i>

Si specifica che la voce è composta da crediti v/clienti per € 370.834 e da fatture e note credito da emettere per € 156.721.

I crediti tributari sono pari a € 4.206 e si riferiscono esclusivamente ai crediti per IRAP a riporto.

I crediti verso altri sono costituiti da crediti:

per contributi da ricevere da:		
<b>Regione Piemonte:</b>		€ 365.991
per POLO ICT 2024	€ 48.643	
per POLO ICT 2025	€ 317.348	
<b>Regione Valle d'Aosta:</b>		€ 5.564
per progetto Ecoval	€ 5.564	
<b>Comune di Torino</b>		€ 205.498
per progetto CTE Mise	€ 144.506	
per progetto Tomove	€ 55.742	
per progetto Trialsnet	€ 5.250	
<b>Enti Istituzionali AdP:</b>		€ 235.000
CCIAA di Torino	€ 135.000	
CCIAA di Cuneo	€ 40.000	
UnionCamere	€ 30.000	
Unione Industriale	€ 30.000	
<b>Hub-Mur</b>		€ 286.564
Per progetto Nodes	€ 286.564	
<b>Comunità Europea:</b>		€ 217.750
per progetto Alps Enn	€ 14.759	
per progetto AI4Citizens	€ 70.786	
per progetto Expand	€ 114.996	
per progetto TRA-in	€ 2.221	
per progetto Chedith	€ 14.988	
<b>Ministero delle Imprese e del Made in Italy (Expand e Pai)</b>		€ 195.852
<b>Fondazione Sviluppo e Crescita</b>		€ 25.000
<b>Agenzia Piemontese Mobilità</b>		€ 28.000

<b>Accademia Piemonte</b>	€	8.000
<b>INPS</b>	€	9.216
per rimborso contributi	€	9.216
altri crediti di minor entità	€	6.360

#### **ATTIVITA' FINANZIARIE NON COSTITUENTI IMMOBILIZZAZIONI**

I titoli che non costituiscono immobilizzazioni, pari ad € 3.553.746, sono così costituiti:

- EAZY INVEST, emessa dalla Zurich Investments Life S.p.A., sottoscritta in data 25/2/2016 con decorrenza 26/02/2016.

Le caratteristiche della polizza sono le seguenti:

- Contraente: Fondazione Torino Wireless;
- Durata del contratto: Vita intera;
- Premio versato: € 1.000.000;

Tale polizza prevede il pagamento annuale di una cedola di importo variabile correlato all'andamento della gestione separata del Fondo Sistema Futuro.

È prevista comunque per la società la possibilità di procedere al riscatto, totale o parziale, della polizza, decorso un anno dalla decorrenza della stessa.

Il valore iscritto in bilancio è pari al valore di sottoscrizione della polizza (€ 999.980), il valore di presumibile realizzo al 31/12/2025 ammonta ad € 1.009.986.

- ZURICH INVEST PLUS CEDOLA, emessa dalla Zurich Investments Life S.p.A., sottoscritta in data 1/6/2016 con decorrenza 2/6/2016.

Le caratteristiche della polizza sono le seguenti:

- Contraente: Fondazione Torino Wireless;
- Durata del contratto: Vita intera
- Premio versato: € 500.000.

Tale polizza prevede il pagamento annuale di una cedola di importo variabile correlato all'andamento della gestione separata del Fondo "Zurich Trend".

È prevista comunque per la società la possibilità di procedere al riscatto, totale o parziale, della polizza, decorso un anno dalla decorrenza della stessa.

Il valore iscritto in bilancio è pari al valore di sottoscrizione della polizza (€ 490.000), il valore di presumibile realizzo al 31/12/2025 ammonta ad € 493.341.

- ZURICH TARGET CORPORATE, emessa dalla Zurich Investments Life S.p.A., sottoscritta in data 21/7/2017 con decorrenza 24/7/2017.

Le caratteristiche della polizza sono le seguenti:

- Contraente: Fondazione Torino Wireless;
- Durata del contratto: 10 anni;
- Premio versato: € 500.000.

Tale polizza prevede una rivalutazione annua in funzione del rendimento della Gestione Separata del Fondo "Zurich Class" cui il contratto è collegato, con allineamento al 31/12, e la garanzia di ricevere a scadenza almeno il 100,50% del capitale investito.

È prevista comunque per la società la possibilità di procedere al riscatto, totale o parziale, della polizza.

Il valore iscritto in bilancio è pari al valore di sottoscrizione della

polizza (€ 500.000), il valore rivalutato alla data di chiusura dell'esercizio ammonta ad € 546.824.

- ZURICH TARGET PLUS, emessa dalla Zurich Investments Life S.p.A., sottoscritta in data 12/12/2017 con decorrenza 2/2/2018.

Le caratteristiche della polizza sono le seguenti:

- Contraente: Fondazione Torino Wireless;
- Durata del contratto: Vita intera
- Premio versato: € 500.000.

Tale polizza prevede una rivalutazione annua in funzione del rendimento della Gestione Separata del Fondo "Zurich Class" cui il contratto è collegato e la garanzia di restituzione del premio versato in caso di decesso dell'Assicurato e in caso di riscatto nell'anno successivo alla 10° ricorrenza annuale.

È prevista comunque per la società la possibilità di procedere al riscatto, totale o parziale, della polizza.

Il valore iscritto in bilancio è pari al valore di sottoscrizione della polizza (€ 500.000), il valore rivalutato alla data di chiusura dell'esercizio ammonta ad € 535.813.

- UNIPOLSAI INVESTIMENTO CAPITAL, emessa dalla UnipolSai Assicurazioni SpA, sottoscritta e con decorrenza 29/9/2019.

Le caratteristiche della polizza sono le seguenti:

- Contraente: Fondazione Torino Wireless;
- Durata del contratto: 10 anni;
- Premio versato: € 500.000.

Tale polizza prevede una rivalutazione annua in funzione del rendimento

della Gestione Separata del Fondo “Fondicoll Unipolsai” cui il contratto è collegato e la garanzia di restituzione del premio versato alla scadenza del contratto.

È prevista comunque per la società la possibilità di procedere al riscatto, totale o parziale, della polizza dopo che sia trascorso almeno un anno dalla data di decorrenza del contratto.

Il valore iscritto in bilancio è pari al valore di sottoscrizione della polizza (€ 496.700), il valore di presumibile realizzo alla data del 31/12/2025 ammonta ad € 526.578.

- Polizza Assicurativa Reale su TFR per un totale di € 567.066. Tale polizza prevede che il beneficiario di tutte le posizioni sia l’azienda medesima. Tale polizza, su richiesta del contraente, può essere riscattata totalmente o parzialmente, anche non in relazione al pagamento del TFR, quando sia trascorso almeno un mese dalla data di decorrenza del contratto. Il riscatto parziale lascia in vigore il contratto con il capitale residuo e il suo valore viene determinato con gli stessi criteri stabiliti per quello totale. Il costo di riscatto è pari al 2% del capitale rivalutato, riproporzionato in presenza di eventuali riscatti parziali.

### **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

La voce è così composta:

	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
• Depositi bancari	1.753.617	621.074	1.132.543
• Denaro in cassa	62	45	17
<i>Totale</i>	<i>1.753.679</i>	<i>621.119</i>	<i>1.132.560</i>

## **RATEI E RISCONTI ATTIVI**

La voce è così composta:

	<i>31/12/2025</i>	<i>31/12/2024</i>	<i>Variations</i>
Risconti attivi:			
Premi assicurativi	57.540	60.608	(3.068)
Prestazioni di servizi vari	50.741	51.069	(328)
<i>Totale</i>	<i>108.281</i>	<i>111.677</i>	<i>(3.396)</i>

## **PASSIVO**

### **PATRIMONIO NETTO**

Risulta essere pari a € 5.633.081 alla data del 31/12/2025 ed è così costituito:

- Fondo di dotazione iniziale indisponibile € 425.000;
- Fondo patrimoniale € 5.283.145;
- Disavanzo di gestione al 31/12/2025 € 75.064;

Il fondo patrimoniale si è incrementato, rispetto al 31 dicembre 2024, di € 310 per effetto dell'assorbimento dell'avanzo di gestione del precedente esercizio.

Il fondo di dotazione indisponibile risulta così composto:

SOCI	Fondo di dotazione indisponibile
Leonardo S.p.A (ex Alenia Aeronautica SpA )	10.000
Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Torino e Provincia	90.000
Città di Torino	10.000
CRF S.C.p.A. / FCA N.V. (ex Fiat S.p.A.)	10.000
Finpiemonte Spa	20.000
Fondazione LINKS – Leading Innovation & Knowledge for Society (già Istituto Superiore Mario Boella)	1.000
Politecnico di Torino	1.000
Provincia di Torino	10.000
Intesa Sanpaolo S.p.A.(ex Sanpaolo Imi SpA)	1.000
STMicroelectronics S.r.l.	10.000

TIM SpA	10.000
Unicredit SpA	250.000
Unione Industriali della Provincia di Torino	1.000
Università degli Studi di Torino	1.000
Totale	425.000

Il fondo patrimoniale risulta così composto e movimentato:

SOCI	Fondo Patrimoniale all'01/01/2025	Destinazione avanzo 2024	Versamenti a Fondo Patrimoniale	Totale Fondo Patrimoniale al 31/12/2025
Alenia Aeronautica SpA	9.853	1		9.854
Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Torino e Provincia	1.407			1.407
Città di Torino	2.737.875	160		2.738.035
Fiat SpA	9.853	1		9.854
Finpiemonte	14.078	1		14.079
Istituto Superiore Mario Boella				
Motorola SpA	11.264	1		11.265
Politecnico di Torino				
Provincia di Torino	2.349.062	138		2.349.200
Sanpaolo Imi SpA	35.193	2		35.195
STMicroelectronics S.r.l.				
Telecom SpA				
Unicredit SpA				
Unione Industriali della Provincia di Torino	114.251	6		114.257
Università degli Studi di Torino				
Arrotond. all'unità di €	(1)			(1)
Totale	5.282.835	310		5.283.145

Qui di seguito la tabella della variazione della consistenza del patrimonio netto.

<b>Descrizione</b>	Fondo di dotazione indisponibile	Fondo Patrimoniale	Avanzo (disavanzo) gestionale esercizi precedenti	Avanzo (disavanzo) gestionale esercizio	Riserva per arrotondamenti all'unità di €	Patrimonio Netto
<b>Saldo al 31/12/2024</b>	425.000	5.282.835		310		5.708.145
Destinazione disavanzo		310		(310)		
Incremento Fondo Patrimoniale						
Disavanzo al 31/12/2025				(75.064)		(75.064)
Arrotondam. all'unità di €						
<b>Saldo al 31/12/2025</b>	425.000	5.283.145		(75.064)		5.633.081

### **FONDO PER RISCHI ED ONERI**

La voce è pari ad € 21.723 e ha subito un incremento di € 19.708 rispetto allo scorso. È composta dallo stanziamento di un fondo per possibili oneri futuri derivanti dal disconoscimento di costi relativi alla rendicontazione di un progetto europeo.

### **FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO**

La movimentazione del fondo nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

<b>Saldo al 31/12/2024</b>	€	<b>623.114</b>
Quota maturata al lordo della quota a fondi di previdenza integrativi	€	126.711
Imposta sostitutiva sulle rivalutazioni	€	(2.306)
Versamento a fondi previdenziali integrativi	€	(119.530)
Anticipi corrisposti nel corso dell'esercizio	€	--
Indennità liquidate nell'esercizio	€	(64.126)
<b>Saldo al 31/12/2025</b>	€	<b>563.863</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli importi liquidati nel corso dell'esercizio e per il versamento a fondi previdenziali integrativi.

I dipendenti erano complessivamente 38 al 31/12/2025 e risultano

rappresentati da:

- n. 2 dirigenti
- n. 7 quadri
- n. 29 impiegati

## **DEBITI**

La voce debiti risulta dettagliata nelle seguenti poste.

### **Acconti**

Gli acconti, pari ad € 867.243, si riferiscono a debiti verso la Comunità Europea (EASME) per contributi ricevuti in relazione a progetti non ancora completati (€ 173.923) e a debiti verso i partners per il progetto Do Impact (€ 66.000) e per il progetto PUNZ (€ 627.500).

### **Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori, pari a € 201.024, rappresentano i debiti per forniture al 31/12/2025 (€ 124.362) e quelli derivanti da fatture da ricevere (€ 76.662). Hanno subito un incremento rispetto all'anno precedente di € 29.895.

### **Debiti verso il personale**

Sono costituiti dai debiti per rimborsi spese dei dipendenti del mese di dicembre (€ 3.727) e dalle premialità da liquidare (€ 92.943). L'incremento rispetto allo scorso esercizio è pari a € 15.823.

### **Debiti tributari**

Tale voce risulta al 31/12/2025 così composta:

	<b><i>31/12/2025</i></b>	<b><i>31/12/2024</i></b>	<b><i>Variazioni</i></b>
• Debiti v/erario per ritenute ed imposte sostitutive su redditi di lavoro subordinato	55.022	71.974	(16.952)
• Debiti v/erario per ritenute di lavoro autonomo	2.470	1.005	1.465
• Debiti v/erario per IVA	28.631	17.024	11.607
• Debiti v/erario per IRES	16.774	--	16.774
• Debiti v/erario per bolli su fatture	80	--	80
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>102.977</i></b>	<b><i>90.003</i></b>	<b><i>12.974</i></b>

### **Debiti verso enti previdenziali**

Sono costituiti da contributi maturati al 31/12/2025 su redditi di lavoro dipendente ed assimilato da versare agli Istituti Previdenziali. In chiusura sono pari a € 152.011. La voce risulta incrementata di € 27.463 rispetto al 31 dicembre 2024.

### **Altri debiti**

Sono costituiti da debiti:

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Verso c/credito VISA per addebiti di dicembre	3.135	3.174	(39)
Per saldo spese di riscaldamento	5.165	2.004	3.161
Per tassa rifiuti	433	--	433
<b>Totale</b>	<b>8.733</b>	<b>5.178</b>	<b>3.555</b>

### **RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Al 31 dicembre 2025 tale raggruppamento è così composto:

	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
• <u>Ratei passivi:</u>			
- Ferie, permessi e relativi contributi	207.784	182.723	25.061
• <u>Risconti passivi</u>			
- Prestazioni di servizi	31.254	62.120	(30.866)
<b>Totale</b>	<b>239.038</b>	<b>244.843</b>	<b>(5.805)</b>

## **ANALISI DELLE POSTE ECONOMICHE**

### **PROVENTI E RICAVI**

I proventi istituzionali sono relativi a:

Tipologia di ricavo	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Contributi da co-finanziamento:</i>			
• Contributo Regionale Polo ICT	317.348	319.429	(2.081)
• Contributo Comunità Europea per progetti, EIT Moto, Ecoval, PUNZ, ALP-EEN, Expand, AI4Citiznes, DO Impact, Tra_in, Digivillae, Smarco, Genesis, Chedih	434.461	329.374	105.087
• Contributo Progetto CTE – Mise	84.180	82.133	2.047
• Contributo Progetto TOMOVE – Comune di Torino	118.490	118.443	47
• Contributo Trialsnet	7.875	13.121	(5.246)
• Contributo Regione Valle d' Aosta- Evaplus	--	1.847	(1.847)
<b>Totale</b>	<b>962.354</b>	<b>864.347</b>	<b>98.007</b>

<i>Contributi per attività:</i>			
• Attività Polo ICT	302.525	300.700	1.825
• Progetto Nodes - MUR	282.202	334.334	(52.132)
• Progetto CCIAA DigitaleSottoCasa	130.056	78.944	51.112
• Progetto Return	--	9.900	(9.900)
• Progetto AMP	--	12.000	(12.000)
• Accademia TID	8.000	--	8.000
• Fondazione Sviluppo Crescita ESG	25.000	--	25.000
Contributi AdP (Accordo di Programmazione):			
✓ Politecnico di Torino	--	200.434	(200.434)
✓ Camera di Commercio di Torino	270.000	270.000	--
✓ CSI Piemonte	--	250.000	(250.000)
✓ UnionCamere	60.000	168.000	(108.000)
✓ Fondazione Links	--	40.000	(40.000)
✓ Camera di Commercio di Cuneo	80.000	100.000	(20.000)
✓ Unione Industriali	98.000	115.000	(17.000)
✓ Città di Torino	--	22.080	(22.080)
<i>Totale</i>	<i>1.255.783</i>	<i>1.901.392</i>	<i>(645.609)</i>
<i>Proventi diversi:</i>			
• Distacco del personale	138.848	156.436	(17.588)
• Proventi diversi	5.050	--	5.050
• Arrotondamenti attivi	25	29	(4)
<i>Totale</i>	<i>143.923</i>	<i>156.465</i>	<i>(12.542)</i>

La voce incrementi di immobilizzazioni per lavori interni si riferisce esclusivamente alla capitalizzazione dei costi del personale addetti alla ricerca.

I ricavi della gestione commerciale si riferiscono alle iniziative/progetti relativi a servizi di consulenza GDPR, Fondirigenti ALIX, Edilclima, Voucher Digitalizzazione, Cyber, servizi di formazione IA e altri minori.

I proventi finanziari e patrimoniali sono relativi agli interessi attivi maturati sulle polizze vita Zurich Investments Life S.p.A (€ 20.357) e della polizza assicurativa Reale su TFR (€ 7.489).

### **ONERI E COSTI**

Le voci principali di oneri e costi si riferiscono a spese per il personale e per consulenze sia per le attività istituzionali che per le attività di ricerca verso terzi.

Le spese per materiale di consumo possono essere così suddivise:

Tipologia di spesa	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Cancelleria	2.699	1.585	1.114
Materiale di consumo	5.506	6.275	(769)
Materiale promozionale	1.580	1.432	148
Beni di costo unitario inferiore a € 516,46	4.470	5.994	(1.524)
<i>Totale</i>	<i>14.255</i>	<i>15.286</i>	<i>(1.031)</i>

La voce prestazione di servizi comprende:

Tipologia di spesa	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Spese telefoniche	8.172	12.344	(4.172)
Spese di pulizia e manutenzione locali	9.450	13.908	(4.458)
Canoni licenze uso temporaneo hw e sw	68.241	72.549	(4.308)
Spese per eventi e fiere	21.136	27.031	(5.895)
Comunicazione	2.989	--	2.989
Consulenze amministrative	41.180	55.497	(14.317)
Consulenze tecnico-commerciali	277.018	295.798	(18.780)
Consulenze legali e notarili	20.070	23.194	(3.124)
Consulenze e servizi informatici	12.299	28.138	(15.839)
Compensi professionali	37.634	42.197	(4.563)
Assicurazioni	922	1.339	(417)
Riscaldamento	5.273	7.513	(2.240)
Energia elettrica	3.152	4.899	(1.747)
Utenze varie condominiali	7.957	11.530	(3.573)
Manutenzioni varie	1.016	2.144	(1.128)
Spese di vigilanza	847	836	11
Rimborsi spese piè di lista	35.622	35.032	590
Viaggi, soggiorni, alberghi	10.845	8.384	2.461
Catering	9.633	38.670	(29.037)
Spese e commissioni bancarie	1.631	4.473	(2.842)
Sopravvenienze passive servizi	1.392	4.084	(2.692)
<i>Totale</i>	<i>576.479</i>	<i>689.560</i>	<i>(113.081)</i>

La voce godimento beni di terzi comprende:

Tipologia di spesa	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Affitto locali	33.439	51.125	(17.686)
Noleggi HW/SW	2.078	3.252	(1.174)
Noleggi autoveicoli	--	5	(5)
<i>Totale</i>	<i>35.517</i>	<i>54.382</i>	<i>(18.865)</i>

Le spese per il personale, incluse premialità, assicurazione sanitaria, buoni pasto e formazione ammontano ad € 1.766.791.

La ripartizione degli ammortamenti e svalutazioni è già presentata nel Rendiconto della Gestione e analiticamente riportata nella precedente analisi delle immobilizzazioni e dei crediti, nella sezione relativa all'attivo dello Stato Patrimoniale.

Il dettaglio della voce accantonamento per oneri futuri è già riportato nella precedente sezione relativa al Passivo dello Stato Patrimoniale, contestualmente al commento sulla composizione dei fondi per rischi e oneri.

Gli oneri diversi di gestione sono costituiti da:

Tipologia di spesa	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Spese postali e valori bollati	7	435	(428)
Spese di rappresentanza	4.523	3.716	807
Tassa rifiuti	1.850	2.838	(988)
Quote associative	12.203	19.810	(7.607)
Accesso dati, libri, quotidiani	96	1.054	(958)
Diritti camerali ed altri	211	647	(436)
Bolli su e/c e imposte	1.572	6.549	(4.977)
Multe, ammende e penalità	1	44	(43)
Arrotondamenti passivi	60	72	(12)
Erogazioni liberali	115	46.000	(45.885)
Perdite su crediti	3.300	1.594	1.706
<i>Totale</i>	<i>23.938</i>	<i>82.759</i>	<i>(58.821)</i>

Le quote associative comprendono le quote versate alle seguenti

Associazioni:

- Unione Industriale € 9.750;
- Associazione InnovUo € 1.250;
- Associazione AIRI € 650;
- Associazione STEM € 358;
- CDO (Compagnia delle Opere) € 195.

I costi promiscui dell'attività commerciale sono stati determinati in base al rapporto tra ricavi prodotti dall'attività commerciale e l'ammontare

complessivo dei proventi dell'ente, compresi quindi anche quelli connessi all'attività istituzionale, in base a quanto stabilito dall'art. 144 del TUIR.

I costi dell'attività commerciale riguardano gli oneri sostenuti per lo sviluppo delle iniziative relative ai servizi di consulenza GDPR, Fondirigenti ALIX, Edilclima, Voucher Digitalizzazione, Cyber, servizi di formazione IA e altri minori.

Le spese per materiale di consumo possono essere così suddivise:

Tipologia di spese	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Materiale promozionale	133	509	(376)
Beni di costo unitario inferiore a € 516,46	899	--	899
Prodotti licenze software	13.050	15.088	(2.038)
<i>Totale</i>	<i>14.082</i>	<i>15.597</i>	<i>(1.515)</i>

La voce prestazione di servizi comprende:

Tipologia di spese	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Spese telefoniche	3.287	--	3.287
Spese di pulizia e manutenzione locali	3.802	--	3.802
Canoni licenze uso temporaneo.hw e sw	14.740	590	14.150
Spese per eventi e fiere	5.612	10.283	(4.671)
Comunicazioni	1.000	558	442
Consulenze amministrative	16.857	12.116	4.741
Consulenze tecnico-commerciale	183.751	248.841	(65.090)
Consulenze legali e notarili	11.535	10.286	1.249
Consulenze e servizi informatici	10.448	1.012	9.436
Compensi professionali	14.021	8.424	5.597
Assicurazioni	2.801	403	2.398
Riscaldamento	2.839	--	2.839
Energia elettrica	1.268	--	1.268
Utenze varie condominiali	4.284	--	4.284
Rimborsi spese piè di lista	8.746	7.087	1.659
Viaggi, soggiorni, alberghi	2.365	2.105	260
Catering	2.892	2.849	43
Sopravvenienze passive	17.527	100	17.427
<i>Totale</i>	<i>307.775</i>	<i>304.654</i>	<i>3.121</i>

La voce godimento beni di terzi comprende:

Tipologia di spesa	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Affitto locali	18.005	--	18.005
Noleggi HW/SW	836	--	836
<i>Totale</i>	<i>18.841</i>	<i>--</i>	<i>18.841</i>

Le spese per il personale, incluse premialità, assicurazione sanitaria, buoni pasto e formazione ammontano ad € 774.253.

La ripartizione degli ammortamenti è già presentata nel Rendiconto della Gestione e analiticamente riportata nella precedente analisi delle immobilizzazioni, nella sezione relativa all'attivo dello Stato Patrimoniale.

Gli oneri diversi di gestione sono costituiti da:

Tipologia di spesa	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Spese di rappresentanza	103	654	(551)
Tassa rifiuti	996	--	996
Quote associative	8.898	5.250	3.648
Diritti camerali ed altri	135	83	52
Bolli su e/c e imposte	240	--	240
Erogazioni liberali	42.667	--	42.667
Perdite su crediti	--	1.000	(1.000)
<i>Totale</i>	<i>53.039</i>	<i>6.987</i>	<i>46.052</i>

Le quote associative si riferiscono alle quote versate alle seguenti

Associazioni:

- Unione Industriale € 5.250;
- Associazione Cluster € 3.000;
- Associazione AIRI € 350;
- Associazione STEM € 193;
- CDO (Compagnia delle Opere) € 105.

Le imposte sul reddito comprendono l'IRAP di competenza dell'esercizio afferente alla gestione istituzionale (€ 40.703), calcolata, così come previsto dal D.Lgs. 15 dicembre 1997 n. 446 e successive modificazioni, sulla base delle retribuzioni spettanti al personale dipendente, sui compensi erogati per prestazioni di lavoro autonomo occasionale e sui

compensi relativi ai lavori a progetto, ex collaborazioni coordinate e continuative, tenuto conto delle modifiche apportate dall'art. 17 comma 1 lettera a) D.Lgs. 18 novembre 2005 n. 247, oltre all'IRES (€ 21.449) e all'IRAP (€ 6.941 ed € 39 riferita all'esercizio precedente) afferente alla gestione commerciale.

### **OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Si rammenta che in data 29 giugno 2022 il Consiglio di Amministrazione, sentito anche il parere dell'OdV e del Collegio dei Revisori, ha dato parere positivo per l'attivazione di una partnership tecnologica con XCC - eXperience Cloud Consulting S.r.l. Tale partnership riguarda il settore commerciale / salesforce e ha l'obiettivo di aumentare la capacità produttiva e di sviluppo dei servizi di digitalizzazione nei confronti del settore non-profit da parte della Fondazione. Nell'azienda XCC ricopre il ruolo di CEO e di membro del board l'Ing. Mario Manzo, fino al 28 febbraio 2026 dirigente e responsabile della programmazione strategica per la Fondazione. Nel 2025 sono state attivate con il partner XCC due operazioni separate, entrambe di importo esiguo, e in particolare la prima per € 7.500 + IVA (ordine 028/2025) per attività di sviluppo su Cliente Slow Food e la seconda per € 49.500 + IVA (ordine 129/2025) per implementazione del CRM del Sistema Poli su progetto "CLIPS". Nel 2025 non sono invece state eseguite Operazioni con Parti Correlate di minore o maggiore rilevanza.

### **ADEMPIMENTO DEGLI OBBLIGHI DI TRASPARENZA E**

### **PUBBLICITA' PREVISTI DALLA LEGGE 4/08/2017 N.124, ART.1.**

### **COMMI 125-129**

In riferimento agli obblighi di trasparenza e pubblicità previsti dalla

Legge n. 124/2017, si evidenzia che i dati relativi alle sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti erogati da Pubbliche amministrazioni sono stati pubblicati sul sito Internet della Fondazione entro il 30 giugno di ogni anno. I contributi incassati nel 2025 verranno pubblicati entro il 30 giugno 2026.

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA**  
**DELL'ESERCIZIO**

Non si evidenziano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

**RISULTATO DI GESTIONE**

Il disavanzo gestionale per l'anno 2025 risulta pari ad € 75.064.

Signori Soci,

si propone alla Vostra approvazione il bilancio al 31/12/2025, in ogni sua parte e nel complesso, nonché la proposta di copertura del disavanzo della gestione mediante l'utilizzo del Fondo patrimoniale.

LA PRESIDENTE  
(Elena Maria Baralis)